

| UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA LAJA BAJIO  |                   |                   |
|---|-------------------|-------------------|
| Estado de Flujos de Efectivo  |                   |                   |
| Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2024   |                   |                   |
| (Cifras en Pesos)   |                   |                   |
| Concepto  | 2024              | 2023              |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>7,267,940</b>  | <b>17,101,166</b> |
| Impuestos   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                 |
| Derechos  | 0                 | 0                 |
| Productos   | 0                 | 0                 |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 0                 | 1,588,086         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 4,021,700         | 7,104,707         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 3,246,240         | 8,408,374         |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>1,429,258</b>  | <b>15,441,914</b> |
| Servicios Personales  | 1,429,258         | 10,420,203        |
| Materiales y Suministros  | 0                 | 549,937           |
| Servicios Generales   | 0                 | 4,323,930         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 0                 | 147,843           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |
| Donativos   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |
| Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>5,838,682</b>  | <b>1,659,252</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>1,142,615</b>  | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto  | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 1,142,615         | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>          | <b>96,263</b>     |
| Servicios de la Deuda   | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                 | 96,263            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>1,142,615</b>  | <b>-96,263</b>    |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>6,981,297</b>  | <b>1,562,989</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>3,883,936</b>  | <b>2,320,947</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>10,865,233</b> | <b>3,883,936</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



CP. Blanca María Martínez Arroyo  
Jefe de Departamento de Contabilidad y Finanzas



Dr. Carlos Mendiola Amador  
Encargado de la Rectoría