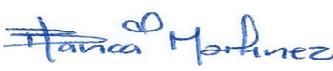


**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA LAJA BAJÍO**  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021

Concepto	2021	2020
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>15,589,610.87</b>	<b>16,558,137.99</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,388,286.00	102,697.67
Participaciones y Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,807,723.43	6,475,143.80
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,386,736.03	9,979,224.99
Otros Orígenes de Operación	6,865.41	1,071.53
<b>Aplicación</b>	<b>15,108,077.41</b>	<b>14,820,241.36</b>
Servicios Personales	12,665,585.73	12,693,027.26
Materiales y Suministros	357,673.02	234,594.50
Servicios Generales	1,742,557.16	1,808,655.60
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	342,261.50	83,964.00
Pensionamientos y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	0.00	0.00
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>481,533.46</b>	<b>1,737,896.63</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>45,000.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	45,000.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>726,882.20</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	692,546.69
Bienes Muebles	0.00	34,335.51
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>45,000.00</b>	<b>-726,882.20</b>
<b>Flujo de Efectivo de las actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>-241,314.26</b>	<b>-948,742.91</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	-241,314.26	-948,742.91
<b>Aplicación</b>	<b>948,290.44</b>	<b>420,238.12</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	948,290.44	420,238.12
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>-1,189,604.70</b>	<b>-1,368,981.03</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-663,071.24</b>	<b>-357,966.60</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>2,658,177.00</b>	<b>3,016,143.60</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>1,995,105.76</b>	<b>2,658,177.00</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
DR. CARLOS MENDIOLA AMADOR  
ENCARGADO DE LA RECTORÍA DE  
LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA LAJA BAJÍO

  
CP. BLANCA MARÍA MARTÍNEZ ARROYO  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE  
CONTABILIDAD Y FINANZAS